

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

RETOS Y OPORTUNIDADES

Departamento de Derecho de las
Telecomunicaciones

Universidad Externado de Colombia

Dr. Gabriel Fernández Rojas



!"#\$%&'()*+,#"\$%&'()*+,-./0

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

RETOS Y OPORTUNIDADES

! " # \$ % & ' () * + (, - * . * / # 0 1 & % (2 * 2 3 # 2) (- (/ 1 % * 1 (4 * /
5 - 2 3 \$ 3 - 2 (3 - 1 3 / 6 # # 5 7 - . & / 8 / 1 * 2 & / 9 - (2 & /

: " ; % (1 3 % (2 3 5 - 2 3 \$ 3 - 2 3 - + (* 2 3 . * / # # 5

< " = 3 % + * 2 & 2 3 . * / > 3 . 3 + &) 0 - (+ * + (& - 3 / ? @ * A 3 2 3 % * .
; &)) 0 - (+ * 1 (& - / ; &)) (/ / (& - 6 A ; ; ! B < C 7

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

RETOS Y OPORTUNIDADES

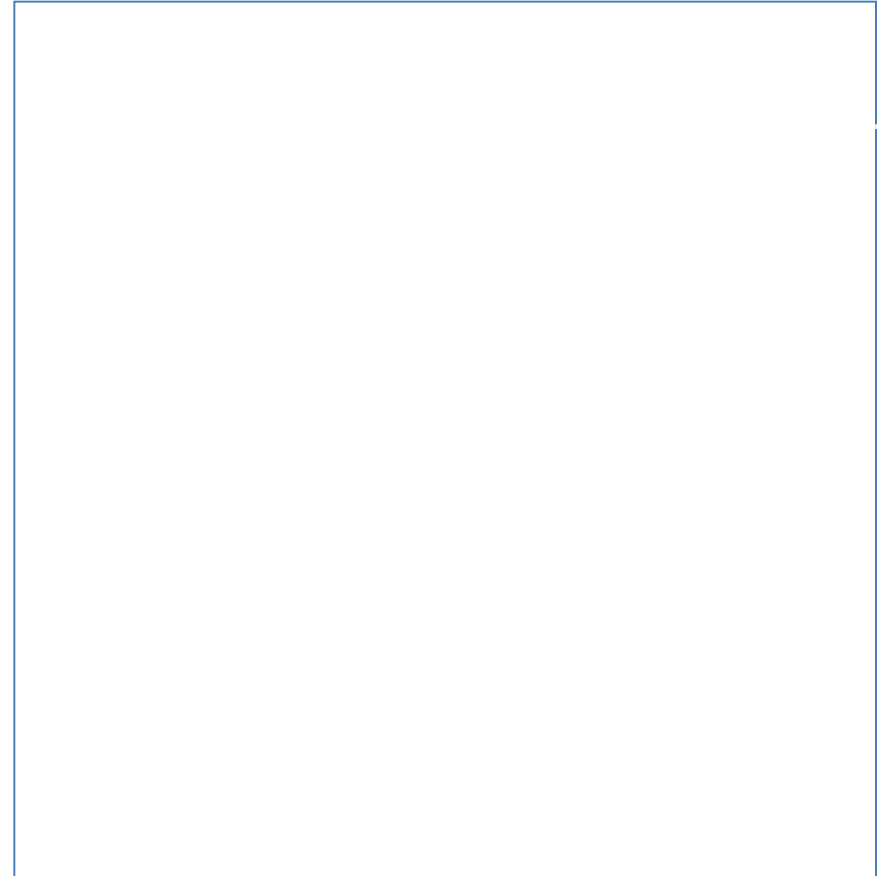
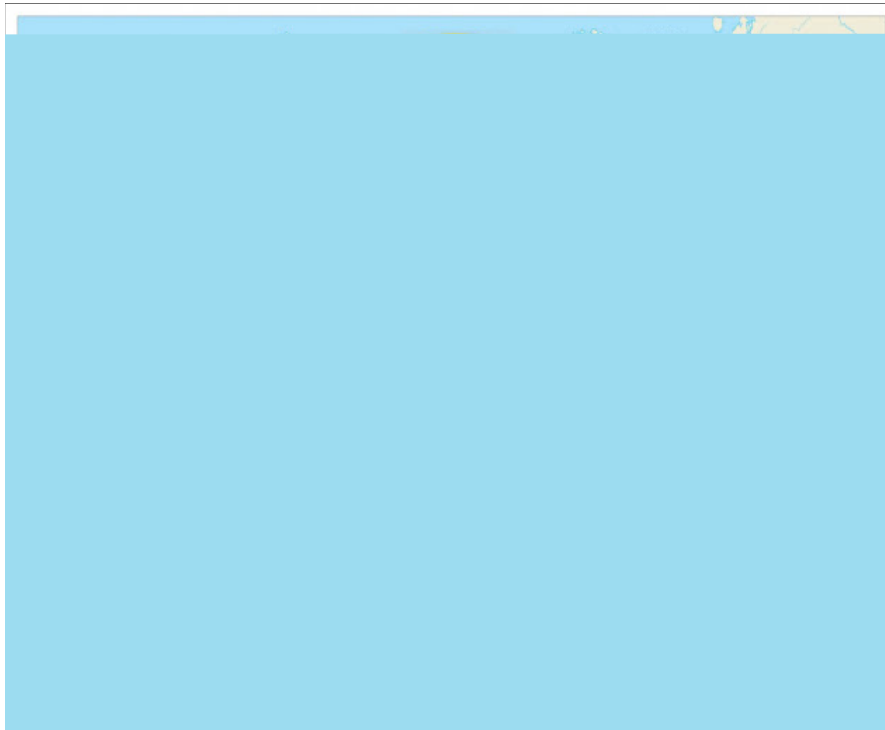
! " # \$ % & ' () * + (, - * . * / # 0 1 & % (2 * 2 3 # 2) (- (/ 1 % * 1 (4 * /
5 - 2 3 \$ 3 - 2 (3 - 1 3 / 6 # # 5 7 - . & / 8 / 1 * 2 & / 9 - (2 & /

: " ; % (1 3 % (2 3 5 - 2 3 \$ 3 - 2 3 - + (* 2 3 . * / # # 5

< " = 3 % + * 2 & 2 3 . * / > 3 . 3 + &) 0 - (+ * + (& - 3 / ? @ * A 3 2 3 % * .
; &)) 0 - (+ * 1 (& - / ; &)) (/ / (& - 6 A ; ; ! B < C 7

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./,*0",*1-0",-



AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./0123456789:;<=>?@ABCDEF GHIJKL MNOPQR
!"#\$%&'()*+,-./0123456789:;<=>?@ABCDEF GHIJKL MNOPQR
123456789:;<=>?@ABCDEF GHIJKL MNOPQR

!%56(789:96;<5=9>:?6@ABC9-656 D5<;??6?:=950? C5
\$>=9?757E C5+=>:>8F5 7?C!>:>=989?::>G%56>C977E
=5C97577? C569:6;9;l=9>:?69:=97?J56;5 ? : KLM 7? C56
79N?<?:=956?C9O?0? 7?65<<>C9C,×? D5F676<?P9>:?6
12345\$#-6 7(+89

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./0123456789:;<=>?@ABCDEF GHIJKLMNOPQRSTUVWXYZ
!"#\$%&'()*+,-./0123456789:;<=>?@ABCDEF GHIJKLMNOPQRSTUVWXYZ
123456789:;<=>?@ABCDEF GHIJKLMNOPQRSTUVWXYZ

!"#\$%&'()*+,-./0123456789:;<=>?@ABCDEF GHIJKLMNOPQRSTUVWXYZ
=5:5C@<9E9C?F@577>:7? =<GH5:;>756 C56=><<9?::?6
7? @>7?<1&2/\$3 L

!+ 9:=CG6>MC N5=;><8O6 98@><;5::?7? C5E975?:
6>=9?7574&(+&+&376L

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*&*+,(-(&+./&/0)&*+
!"#\$"%&'(!&)*'+%*, "'+%*'+'+\$-('".+/0%('".*
1*'+%*'++.+!2"*(',&#&\$-(-&3"/%"4(%

!512 (#2 &+/32 '&4./ \$5.\$'2/3&+6 \$5(+ (62+)7 42.&6+
#2+(&..(+)26 7 89:; <;=9>?> @@AB?7:;B87DE7BFG98E
=;H<;D8>8E; @;?;=7A=;7AD=7B892#.2+; <=>

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()&*+,(-,&+./&/0)&*+
!"#\$"%&'(!&)*'+%*",'+%"*'+*+\$-('"*.+/0%('".*
1*'+%*'+.+!2"*(',&#&\$-(-&3"*/%"4(%

!567 8 9:; +1%/ 21+1#(/&\$+ \$3 (4'&+&./#(/&51 -(6
.)7\$-(#7&" .7\$0-4 .7&3/<9=>?@A>B?C<9=9BEF<9<?C
IB;?@ @AIE9<?9: 9:; KAF<@<9BL E >?@A=?G
@?GMB;==<?9EFH80#1(0)#(/&) "\$\$)1..1. 67 8 J:<@:
B;CE<G<HGF;B=9??F;=I<9; 9:; >E @9E99:;L :EO; 3(#
'\$#1 &'"\$#/(+/ #\$\$-1. &+ 2\$51#+ '1+/ #120-(/&\$+RQ
R#121#; <= >4-1.:?S

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'(!&)*'+%*, "+% "' +* +\$-('".+ /0%('".*
1*'+%*' +. +!2"*(',&#&\$-.-&3"*/%"4(%

!\$5 67 88597:; 7 7<=>?7>@A5B5CD7?;C7ED5AE7
7ADFED>G7;8AG=H87C>97E=J7G=;E5C#K\$% &N

!O;>588;Q7>5G5ACD=<=@7A\$7Q>5;GAQ7G-QE'(
)*+(-.(/-0, 12 '((13-,-45*(/-0, #67'-/(C57AE; :5
8;C Q>;S85?7C G5ED>785C8 7GDA78'5>5G6;
(:?=E=CD>7DE-92*) :*52+(%&N

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'(!&)*'+%*,''+%''+*+\$-(''*.+/0%(''.*
1*'+%*'+.+!2"*(',&#&\$-(-&3"*/%"4(%

!"#\$%&%#' '(&#) %*)+%,+,-%.*()

!" #\$\$\$%&'(\$'(& () (*(\$+,+,%-() .%-(\$./0),+% (&)%121'"-%1
3&,-%1

45+(1,6"1 +\$,1,1 75(8"& -(0,),''-%)" !"#\$\$%&#&'& (# ()
%+(& -(& -, %#%*+.&!%/# .%\$ "9(&+,"1 ,&-.(&-,&'(1 :
2\$\$\$%\$(1(9(1',;&< 75(1(15="& ")"1 +\$>',+"1\$"-,+,%&")(1
+%&'\$(1'(=%-()%- (%\$9"&,?"+,;&./0),+" :

!" #\$\$"9,),- "- @)" -(#(&1" -()"1 ,&1','5+,,%&(1 A0.+(1& 2
3&**(+4 5:B

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'(%)'\$*+,%-.)%/'0#\$12.2+)%/231,1)0\$.014.)%5,2+6+,21+,0+)7



AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

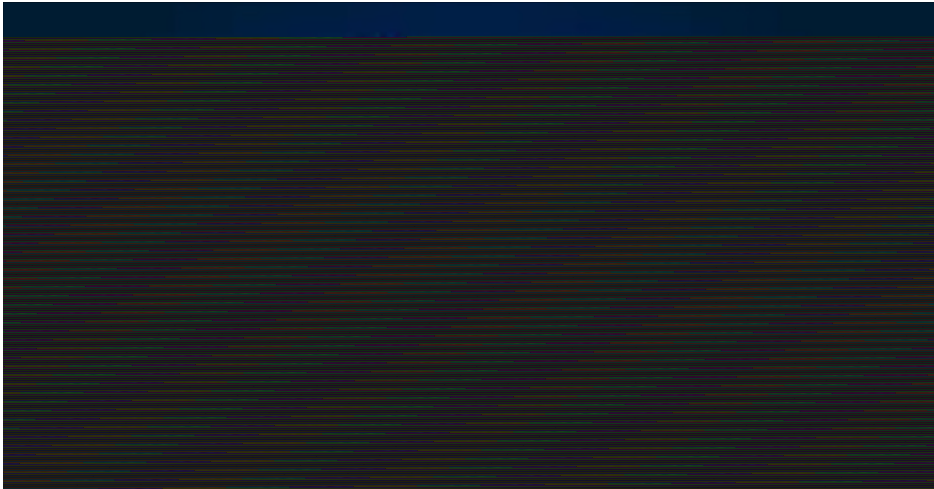
!"#\$%&'(%)'\$*+,%-.)%/'0#\$12.2+)%/231,1)0\$.014.)%5,2+6+,21+,0+)7

/4.,8+))#81.-+) &' + +91*+, 6\$#*\$+)#) +, +- :)0.2# 2+
;1+,+)0.\$ <*. \$.,0=. . -. 5*'. -2.2 2+ >6#\$0',12.2+)

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'(%)'\$*+,%-.)%/'0#\$12.2+)%/231,1)0\$.014.)%5,2+6+,21+,0+)7

/4.,8+))#81.-+) &' + +91*+, 6\$#*\$+)#) +, +- :)0.2# 2+
;1+, +)0.\$ <*. \$.,0=. . -. 5*'. -2.2 2+ >6#\$0', 12.2+)



AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'(%)'\$*+,%-.)%/'0#\$12.2+)%/231,1)0\$.014.)%5,2+6+,21+,0+)7

8,+\$*9.:%:%"\$#0+;;1<,%.-%3+21#%.3=1+,0+

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'(%)'\$*+,%-.)%/'0#\$12.2+)%/231,1)0\$.014.)%5,2+6+,21+,0+)7

8. 1*'.-2.2 2+ #6#\$0',12.2+) 9 \$+)6+0#. -#) :+\$+;<#) 9
81=+\$0.2+>)',2.3+,0.-+)

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'(%)'\$*+,%-.)%/'0#\$12.2+)%/231,1)0\$.014.)%5,2+6+,21+,0+)7

8. 1*'.-2.2 2+ #6#\$0',12.2+) 9 \$+)6+0#. -#) :+\$+;<#) 9
81=+\$0.2+>)',2.3+,0.-+)

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'(%)'\$*+,%-.)%/'0#\$12.2+)%/231,1)0\$.014.)%5,2+6+,21+,0+)7

8. 1*'.-2.2 2+ #6#\$0',12.2+) 9 \$+)6+0#. -#) :+\$+;<#) 9
81=+\$0.2+>)',2.3+,0.-+)

!"#\$%&'()*#*+,\$-%.()#,&#
/0012

/003#4#/05"6#789#*+,:,\$-9
.,#,&,:.%,.)#<:&%&'!,-%)=
>?,@%&



AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'

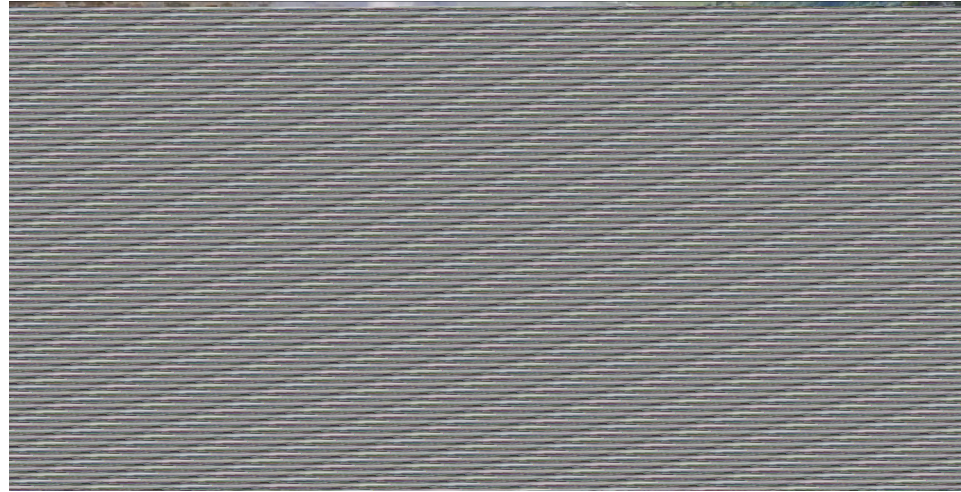
&'()*+,-./0(1.(2)*('

$(3/2, 4)$

5"#\$%&'()*+,

667(+0-0(2)*(89(:*-* (1.'(;01.<(;=>',+0

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS



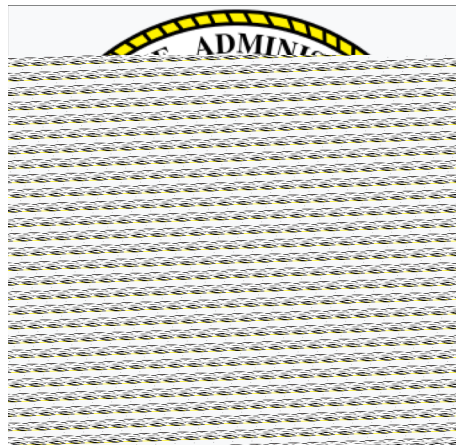
!"#\$%&'()*+,-./:;?@A B C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z [\] ^ _ ` a b c d e f g h i j k l m n o p q r s t u v w x y z { | } ~ ¡ ¢ £ ¤ ¥ ¦ § ¨ © ª « ¬ ® ¯ ° ± ² ³ ´ µ ¶ · ¸ ¹ º » ¼ ½ ¾ ¿ À Á Â Ã Ä Å Æ Ç È É Ê Ë Ì Í Î Ï Ñ Ò Ó Ô Õ Ö × Ø Ù Ú Û Ü Ý Þ ß à á â ã

!"#\$%&'()*+,-./:;?@A B C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z [\] ^ _ ` a b c d e f g h i j k l m n o p q r s t u v w x y z { | } ~ ¡ ¢ £ ¤ ¥ ¦ § ¨ © ª « ¬ ® ¯ ° ± ² ³ ´ µ ¶ · ¸ ¹ º » ¼ ½ ¾ ¿ À Á Â Ã Ä Å Æ Ç È É Ê Ë Ì Í Î Ï Ñ Ò Ó Ô Õ Ö × Ø Ù Ú Û Ü Ý Þ ß à á â ã

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'#(\$)*& +", --./ 0" ,)*(*&#&\$1)2"2#&2 &+*&3&2)\$*& 3"\$)(, *& +(, ,&'#(\$&, 14, ,&2,)5+&*& +",(')&*** 2(\$#&"1&\$)"2"

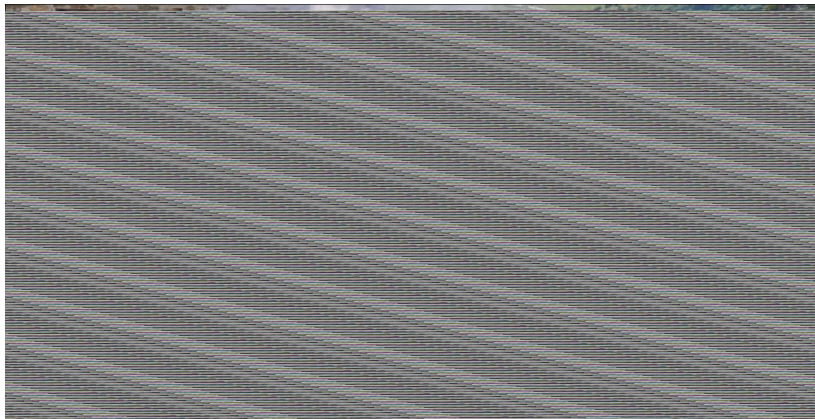
!"#\$%&'#()%*+,-"%.\$/ 0'1%\$'#\$-\$.\$+&'* 2!"#\$%&'#(\$)*\$%+\$ (\$)**,&&," 6.77 899:;8<<=>/ -",#\$. /#'\$& 0'%,#,*\$ (\$)**,&&," 67-A>%6\$.\$%'2 7%'. \$ (\$)**,&&," 67C78<8D



AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

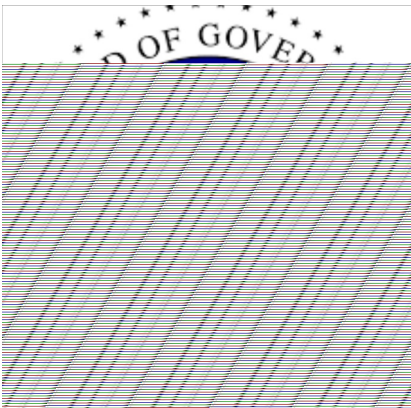
!"#\$%&'"()%*+,-"%.\$/ 0'1%\$'#\$-\$. \$+&'* 2

!"# !"#\$%&#'\$\$()^*++\$%, \$()^*++-&&-*"(12334\$
%&'()^*"#+)#,"#&(-.&./0&1(#"#(&2),#3)+)^*",4#-)#&(.)5*"#'
,"#!"#\$%&'()#%* &+,#-%-.,*(/,%#06789:#+),#
.\$/'%#+\$"#(*0(1%'& /*%#'#-*" 4)(#2&*. /+##+)#,"#22(
)#3.*%-.,*(45-(+)#;<<=\$ >#



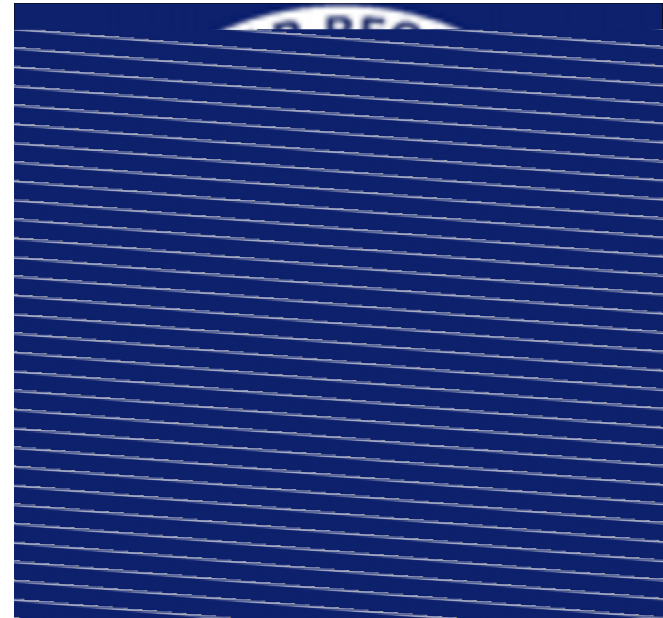
AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&%)*+&*#%'(, -%+*+&% "#!"#\$%&"("\$)" *+(", -
!"#\$ %&%)*!"#\$%&"/0(1, 23(4\$%35'0\$/0\$%,103
!"*+, %&"() 78815"08 ,9" 60-/, \$0&&"\$08 ,9"
64\$\$"35+, , %./' (



AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&' &" (%)*"#+,% !"#\$%&'("\$)* +"),&%-.\$*
/.001221.(!"#\$% &'(()* 3,4&"%\$+"),&%-.\$*
/.001221.(!+\$%&'(,)

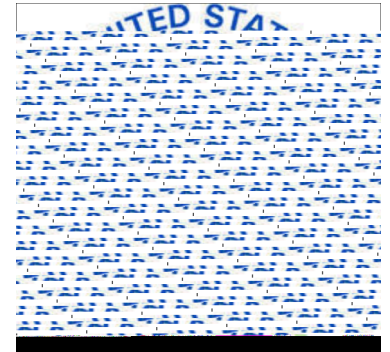


AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&&'()*+%, '#-+. ' %) \$- / 0

!"#\$%&"'(")*+,-%&)(.)\$&" ,/0(" .1,

!"#\$%&'()*



1')-)&'-&'() ,%2"#&%3#%/%&\$#"-0%3

2(3(%*++(.)\$&"4&"\$55\$&" !+ ", *

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$% \$%&'()*(\$)%&" + , - + " " .-&\$) " " ,!)&)'(#")/' ")&,-0-&,-&(-' 1"")2

!"#\$%"&'()*'+\$,+-\$'()*'./(),'.01*"2/

\$345676897:4;<=;>35;-56?<35;*47<35;<=;

! 334'5\$6+6+*)\$'())\$()'7898":;<'='>9')\$6+(/\$?'1+@/'("\$6"&6/\$'&/-1,) B/+,(? 'C/--"\$\$/&'3D)&2E?'3F6G/, "6B"

! I+'!"##"\$%&#'((#)*+ , -) + .) / " 0 1 , + " - ? ') \$ 6 + 1 *) 2 " (+ ') & @ B C D " * + ' 2 1 1 0 3 + 0 #) / " 0 1 , + " -) " 3 -) 4 " , ' % + & # ') 5 + 6 6 0 # # 2 , 3 (+ ') & ' @ B A @ + \$ ' 2 F + *) \$ ' 2 / & \$ 6 " 6 F E) , / & ' + & 6) 2) () & 6) \$ ' J + , 0 E = ? 9 7 : 4 ; F 3 5 6 = E 7 3 E ; < = , = 4 ; = > ; 3 E < = 4 ; G = < = E ? >

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

123)*4*3)5*3\$*,')*'675839

!"#\$%\$&'()*\$+%,&-*+%-,.,/)" +&-%\$/ ,.,&-" , -
)0'+%+#1)-2(,%',-)-3(,&\$",%*\$)-",-.+&-
4&')"+&-5%\$"+&6-78-')#9\$:%-2(,%',-)-
;+%<(&+--)-. +&->(\$90%) ., &?-

@(,%',-).-A+9\$,(%+B-*+%&,*0,%*\$)-",-.)-
)'(\$90*\$C%-" , -*+#D,',%*\$)&-" , -%)'0() ., E)-
,F,*0'\$/)-G-*0)&\$H,<\$&.)'\$/)&-G-*0)&\$
F0"\$*\$) ., &6

8l-#J&-(*\$,%,',#,%,l-,KD(,&\$C%-" ,.-
D(\$%*\$D\$+-" , -4L0\$. \$9(\$+-" , -3+" , (&6

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,\$-."#\$%&/'

! " /0123245678293<=287>? @6523A@:@302@B5
=2<600230@<2074C@6@38274<2@63D@0@6
#" '21257829\$%&'()*+ '\$%, \$%*-.%,\$%/ \$%0+ \$%*1,
2,+ '\$1, 30/\$1,
4" 5%(101(/6/%0+1' *, 778 (169%+%0(/, \$%
23282752F%:/,*'+/;' < 9.%,)9)%,+ './' = 7?5D3D1G
&/0'0(/%.'>,) */?%.+'\$9'.' \$%, '+%0\$%&0(*),1
8D3567F@>326 @.\$%0%2A%()+/;',9.1&%./\$',91.
%*-.%,\$%/ \$%0+%0

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A

!" /012345#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A
,1&'/5*,*3)

6"-;26785.'/'#7\$,-.'-&\$,(12+#+3)-+)('-2\$,-
(/*81)+2',-

9"-:':1*,*(\$,-4-&/ \$#'.*%*')(\$,-#1+2*<*#+.\$,-&+/-+2+
,*0)+#+3)-.'-.*/'#(*5\$,- 9::03785&/'',(+82'#+.\$,-
,'-%+).+(\$ =<4=545%>%1;8<6?30367985%&@+2
,1-/'%\$#*3)

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A

#. /0/1. ! " !#\$%&'& " ! (\$) * (+% (, \$= " !
%/ \$) ('& 0! 1+02' (%! 3& \$* & 13/14525632/198
4/" 2* (%! 3& \$* & :: 40/147;8.

567&%8!9!:+& "!) ;;< *&\$=!\$ %/34&*&\$%(!)
'& 21232752<&=()!"!*(#! . 40&)+4+&)*!0(!
765/1/=>7 ?(\$!\$%(&0!-. "(@&0*!' 4!0!
'&)*&\$'&0- & (\$%" +)/ 3/15:7<.12÷ "!)
A0'&\$&) B1&%+*(#!)40/?&0('!) 4/0 &"
C0&>('&\$*&

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A

!"#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A
6\$./0123456789:./:595677*\$8' 6\$+3'8%2
\$,'9+\$%56789+ ', :86\$0\$, ;<\$%*/5=' ,6\$+
>8\$,56\$0/\$

? " # \$ % & ' () * \$, \$ + \$, % 2 0 % \$ 6 ' 0 : 2 / 7 < 9
6 \$ 8 \$ % & 7 \$ 4 2 , / * + ' % 5 @ 0 / \$ + 2 , / 8 5 9 * 0 ' + \$,
A " = / 4 2 3 > 3 1 7 3 > 3 8 < . . / 2 3 ? 3 4 5 6 7 \$ 0 + ' ,
4 3 1 9 3 9 8 : . < 4 / @ 5 > 5 / 7 A < 9 / 0 2 3 @ < 9 ' 8 ' , *
8 \$ 3 2 % 5 @ 0

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'(#)*%#'+(, -

!"#\$%&'(&)*#('%+#*, -#-+('."+'(&/&%\$#)*#'0#!"#\$%&'1('"0%2\$,0#
#'*#'-+3,0,+)\$+'*+4,\$,5,-#-'-+5&0%6\$,0#'-+'*#('7789'

:! ;

!<='>*'#)6*,(,('/%&/'"+(\$&'&%(')##+,-.\$#+/,0./\$12
3%+)\$+'#'*#0121/32145)/3)64)7894):/46)./)

./215183/5)+)\$%&'-'*#'?"%&0%#0,##-5,),(\$%#\$,

!B='C#'0&)(#\$#\$0,D)'-+'0#(&(24;'7<:4-+'

,)(\$,\$"0,&)+('/&%'/#%\$+'-+'*&'(+0\$&%+('%+4"*#-
('/+%@,(#-&(E

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'(#)*%#'+(-

!"#\$%&'&()# ' %*#)+,#,*' -"* '&.&%\$#()# /#"# !"# \$"#%&0 "" /%1\$+##)#
,*2+ /+*(\$)*3+\$+4+,#,*4&/%5\$+/#*)# ' 6678

9! :

!;(<*\$*<'(\$+,&<*'<0#</)5'+/#<)#<%*2*%*(/+##<#)<,+/'/"%
(\$&(/'< (&&\$)"*+,-***)'. ;,=+(<>***?</"#(,&<#2+%4@<
*(("<'&)*4(*<,+/'/"%'&<#(\$*<)#0*)'.1'),(%%\$2#&#\$"
-"*<A/0)1023)324526789)::401)(<B#'C+(3\$&(<+'<=+*),*,
(*+\$C*%<D0<!&(3%*"<(&%<\$C*<E%*' +,*(\$?<D"\$<D0<
#(&(04&'"<4*4D*%'<&2<\$C*<2*,*%#)<#3*G#H'<H<>***?<
I*,*%#)<J#%<6"&/+#\$+&(<6(("#)<J#(-"\$<K'*. \$H<LM?<LNOPQ<*(<RHS<T*.
>#+(<V+D%#%0?<,+'.&(+D\$<VW==HX"\$+/*H3&FW#3W#3C+'\$&%0WZ***'
LMNOPH.,2

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+*,,-./0(!"#\$%&'(1&\$"&\$,-

%234526748:4;4<:5=8634#\$! %&(!)!"&\$!' (! %>?/6/@5AB5?/6C94>?/6/
:26A26/>4



+%A.6D6?2>A)5AB5?/6/>(4", "-.* /,! %&'&".'#*' (!).!"(!"
,"* 01\$!'.(!"-.* 234!\$.*%5,! !-%.4'* !% !/, .%.6\$.&\$!*%(!
4&(!\$!' 7 %%%!8*\$9%-&.*4'&(!% 3&(!%& :!4,6%.-*"&; <*7&\$
!=4&'-.>" *%1&4,%.'3&%*&\$\$,4-.->"7!%*6,'& (! 4&(!\$



+%A.6D6?2>A126A26/>(4", "-.* /,! %&4\$&@\$!'.#*(!).!"(!"
!%"*-.3.!"#& (! ,"* 0A.(\$* (! 3.%-*6!B*'5 7 ,"* 0*-C)*%*
!#\$,-#,\$* (! 4&(!\$5?-&" @\$*"(! -&34!#!"-.*' 4*\$* (.!D*\$ 7
!E!-,#*\$ 4&%9#.-*4F6%.-*'/,! ."-.(!" '&6\$! %&'(!\$!-G&' 7
%.6!\$#*(!(! %&'.,(*("&' '." -&"#\$&0%3&-\$H#.-&

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+*%,\$,-./0(!"#\$\$%&'(1&\$"&\$,-

!"#\$%&'()* +*\$)'*,,\$')&- .+*/- 0-/
0*/&' 1'+ 2-)3/'%- - +* 4/'%\$1').\$*
1' +-%'%&*1-%)\$1-%6/)&' * .*1*
()* 1' '%&*%\$'%\$%7

!8 1'%1' +-%0*/&\$1-%-+9&\$.-%7

!8 ') +*:(0/,* 2-/&' 1' +-%
"%&*1-%5)\$1-% ;(< &'%\$%*
\$,0'/*1-7

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+*%,\$,-./0(!"#\$%&'(1&\$"&\$,-

!"#\$%&'()*&
*"'(++,,,

!"#"!!"\$%&'()*!"#"#\$% +*",-."#",-/01" !&%%'(+*"
,-/."#"*2")(*+,"-,\$.-/\$0&,"-("1%\$-.&-
2\$3+.&4'50-6\$,\$%&.+*",-331"*45*6\$72)*%8*1"
75'(87('%"(*&2*9\$'%*4":72\$'474"76*(67"+*"27"
6'%48\$8;6\$'%72\$+7+"#"*&\$676\$7"5(<68\$67"+*"274

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+*,,-./0(!"#\$%&'(1&\$"&\$,-

!"#\$%&'()*&
*"'(++,,

!"#\$%&'(\$"\$%)&'&*#+,&\$-\$)"(.*,-&(. "#. "\$+ "#&'),(.("\$"
/.0,\$'-. 1 %\$"-\$/2"&*.(,3,4&'".%5#',*,'"&%#\$4).%"
\$%\$-4,&+\$%"(\$"&+/5-&%!"!67"4.*."+!&#" \$%&'(")\$*"
+,-)".' 89:;<=>7"+&!"#\$%&' /0..1234%-302)'/0..3))302'
8;??>"@"+&2-"\$)-%-" /0.." \$4"/0..3))302 86??>7").(&"
A\$B"C5\$1")23+', "4+5+2'*6')*674+)"'*89767:27")*'
1")*2*, 7"@"/\$-\$'&'5-&4";4*;\$2+47<;7;4";,\$7\$947";+6
(\$"3&45+)&(\$%"\$-").'-."&"+&'&*&"\$D\$45),A&(\$+"#.(\$"#E0+,4

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+*%,\$,-./0(!"#\$%&'(1&\$"&\$,-

#\$%&'()\$4
/(4"\$)4!!55

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+*%,\$,-./0(!"#\$!\$%&'(1&\$"&\$,-

6\$/&(-,%7
6,58&(),%

!"#\$% &'%(9*'+&\$+),+ -'.'+%,/'% 0
- '&/\$)&,'% '+&/' 1'"2)/\$&\$% 0
3'4*#5()\$+,%

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+*%,\$,-./0(!"#\$!\$%&'(1&\$"&\$,-

!"#\$%&'(
)*\$+%,(,%(-*.(
//00

!"#\$%&'%&())"##\$%&'(&)*+,#-&.,/,#%)*/(-1 *#+%,-)'.##/"#
01+,,%-"#23,'%#"4),-,"#/"#,234*5+67+'34*,8)*968+:',";4*':
3")*4'*<*62\$8=">':+'+)5898,\$4+68?9 5#6\$"##\$%&'%&())"/%#
,%(3&3()).#"/#7,%\$)8%&'%#%/#8%,%(93#)/-)"83#8%#,%-3()).&
8)\$,(,%()3&"/*#,%\$+%('3#8%#/3\$#)'1/",%\$#8%#/3\$#8)4%,%&'%
8%#/"#"8-)&)\$',".%8%,"/5#!"##\$%&'%&())#\$):&)4)(.*#+,"#
"/:1&3\$*#1&#+,)-%,#+"\$3#9"())"/#"&9%/"84#298@86+6889%#
41&())3&%\$#"8-)&)\$',");"\$#%&#("<%= "#8%/#+,,%\$)8%&'%5

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+*%,\$,-./0(!"#\$!\$%&'(1&\$"&\$,-

!"#\$%&'(
)*\$+%(,%(-*.(
//00

!"#\$%&'()*+'%+,&-*&.% !"#\$%&'(&)*+,-&!+\$+,/%0123#1456%#
89:;%021%#<%(14="76<%>#5#16<%5#%&0#<6?4@7%?27%A
B6AC47DE27%FG,!"#\$%&'&()&(*+(-,-*\$/0"(1*%*-/"-"(5#%
<2A%61D"H#7E2A%52H4767E#A%#7%012%5#%<6%?27AE4I
<6A%&&I/%E1654?4276<H#7E#%#J0"#AE2A%5#A5#%<6%A#
?6A2%0123%, "4. 56,70+8%5#%89KL%

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

RETOS Y OPORTUNIDADES

! " # \$ % & ' () * + (, - * . * / # 0 1 & % (2 * 2 3 # 2) (- (/ 1 % * 1 (4 * /
5 - 2 3 \$ 3 - 2 (3 - 1 3 / 6 # # 5 7 - . & / 8 / 1 * 2 & / 9 - (2 & /

: " ; % (1 3 % (2 3 5 - 2 3 \$ 3 - 2 3 - + (* 2 3 . * / # # 5

< " = 3 % + * 2 & 2 3 . * / > 3 . 3 + &) 0 - (+ * + (& - 3 / ? @ * A 3 2 3 % * .
; &)) 0 - (+ * 1 (& - / ; &)) (/ / (& - 6 A ; ; ! B < C 7

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

RETOS Y OPORTUNIDADES

! " # \$ % & ' () * + (, - * . * / # 0 1 & % (2 * 2 3 # 2) (- (/ 1 % * 1 (4 * /
5 - 2 3 \$ 3 - 2 (3 - 1 3 / 6 # # 5 7 - . & / 8 / 1 * 2 & / 9 - (2 & /

: " ; % (1 3 % (2 3 5 - 2 3 \$ 3 - 2 3 - + (* 2 3 . * / # # 5

< " = 3 % + * 2 & 2 3 . * / > 3 . 3 + &) 0 - (+ * + (& - 3 / ? @ * A 3 2 3 % * .
; &)) 0 - (+ * 1 (& - / ; &)) (/ / (& - 6 A ; ; ! B < C 7

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A B C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z [\] ^ _ ` { | } ~ ¡ ¢ £ ¤ ¥ ¦ § ¨ © ª « ¬ ® ¯ ° ± ² ³ ´ µ ¶ · ¸ ¹ º » ¼ ½ ¾ ¿

.;' 5#<+.0.0'3-%0\$#"+
"7'9+-(./#('"+.=.(",",-'0*0'&.-&>%\$0',.%-().2\$0
>7'?*% "(./#3%-,-)-%&.#",",-+'&"#,")\$
(7'@-&\$ (./#3\$%A*0)""("0"
,7'6#(\$&3").>.+.,",-0B'.#C">.+.,",-0'8'\$)%"0'%-0)%%.(.(\$#-0
..;' 5#<+.0.0'=##(.\$#"+
"7'9=.((".",-'+"0'.#0)%*((.(\$#-0'3%-0.,-#(."+-0
>7'D*3-%2.0./#8'="(*+)",-0'%-2\$(")\$%."0
(7'@-3%-0-#) "(./#A*,.(."+
,7'6#.(.).2""+-1.0+").2"
...;' 5#<+.0.0'=.###(.-%\$

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!" #\$\$%&!!'()*'+',,\$-&

-.(/&*00!1\$(02-&!3!0-4-(4*('2'(5!*56+',(4!+*07!8,'9(!"#\$\$%%\$"&'(%

/'(2\$-(0,\$'7-\$7*(:2*(*'7%()+*'*\$7*(*\$(7,4-'(&-'(
-45!\$!'7+-0!,\$*'(3*4*+-&*':2*()2*4*\$\$(0,\$'!4*+--+*'
-;*\$0!-'(!\$4*)*\$4!*\$7*'"(

/'(2\$(+-';;(!5),+7-\$7*<('!\$(&&*;-+(-(''+(&-(0-+-07*+= '7!0-(:2*(
0,\$4!0!,\$-(5% '(4+% '7!0-5*\$7*(&-'(+*&-0!,\$*'(*\$7+*(&-'(
##>(?(*&(;,6!*+\$,"

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!#\$%&!!'()*+',\$-&

-.(/&*00!1\$(02-&!3!0-4-(4*('2'(5!*56+,'(4!+*07!8,'9(!"#\$\$%%\$"&'(%

#&()+*!4*\$7*(&*(0,++*'),\$4*(\$,5!\$-+(-(&,'(0-\$4!4-7,'(:2*(
-')!+-\$(-('*(5!*56+,'(4*&(5%;!5,(02*+),(0,&*<!-4,(4*(&-'
-<*\$0!-'=(>('5*7*+&,'(-(&-(0,\$!4*+-0!1\$(4*&(?*\$-4,=(:2*(
4*6*+% (0,\$3!+5-+,(+*0@-A-+('2'(\$,56+-5!*\$7,'"(

/&(?*\$-4,=(!\$(*56-+<,=(0-+*0*(4*(0,5)*7*\$0!-'()-+-(
\$,56+--+(!"#\$\$%%\$"&'(%,-&7,'(4!+*07!8,'(4*(&-'(##B(!\$(*&(0,\$02+',(4*&(C+*!4*\$7*"

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,#&.-/-&0)+'.#.-1#0'+./2

3'452#-4-+()'1#.-1#02.-12#.-#667

8-&92.24#4%,-&)2&-4#'1#0'+./2#,&-4).-+()'1:#

/1'+2", :#;#0)-0!&24#.-#1'#!"#\$%&'(")\$*"+,%\$# <=>\$"#

3'+2", :#?#;..))/,0"\$)' .-#1'#!"#\$%&'1\$%#"2,..))/,0

<=@A"

4'+2", :#.-#124,..))/,0"\$)' .-#1'#!%\$. '2\$"#/3'4#./0/)3\$%3/,0

<=A6" B#-#1'#5,-/%&'5"-6\$/37'4#./0/)3\$%3/,0<CC6"

5'+2",6' .-#124-,..))/,0"\$)' .-#1'5"-6\$/3/)"'%0#89-:%0;"

2,..))/,0' <C>A"D#1'#"#\$%&'80"\$;7'(";6&%3,\$7'2,..))/,0'

<=>3A"#B#1!"#\$%&'2,..60/-%3/,0'2,..))/,0 <=AA"

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,#&.-/-&0)+'.!#.-1#0'+./2

32.-124#0)5/246

748#(202#-1#4)4/-0'#.-#-1-(()*+,#,2�'+./24#.-#091/),1-#
. %&'()*+,#.-#124#)+/-:&' +/-4#.-1#'#\$%&'()*"*%+(,-'"#\$%&.(
/%"+0(;<=>?"@#(%A24#()+ (2#0)-0!&24#42+#+20!&' .24#,2&#%
,-&82.2#B%-#C1%(/9'#-+ /&-#124#D#A#124#E#'F24G

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

! "# \$ % & ' ! ' () * + ' , \$ - &

./ (0 * 1 , . ! 2 \$ () , + (3 4 ' 5 - (. - 4 ' -

! " # \$ " # % & ' () # * # + " # , (- + \$! " # \$ % " & ' & % (# ') * () % \$ (" & (\$ + , * (\$ * " & ' - . / \$
0) * () 1 2 3) * " # * \$) 1 0 # - # 1 0 # 1 (\$ & 2 # 1 %) # * \$) * \$ (" # \$ # 4) * (# 1 % # \$, 5 \$ & \$
.) +) (\$, 1 \$ (" # \$ 6 ' # *) 0 # 7 \$ - , 8 # ' \$ (, \$ ' # + , 9 # \$ (" # \$ " # & 0 \$ \$ ' \$ + # + ; # ' :
, 5 \$ & 1 \$ & 2 # 1 % / <

/ 0 1 # 2 1 3 1 2 4 5 3 6 7 4 8 2 1 # 9 : 5 # ; < 7 # = 6 4 8 > 1 ; 5 = 4 5 # > 8 7 4 8 = ? : 5 # 1 # @
8 = > 5 A 5 = > 8 5 = 4 5 7 # 5 7 # @ 1 # 5 B 8 7 4 5 = 2 8 1 # > 5 # : = # @ 6 ; 8 4 5 # @ 5 ?
A 3 5 7 8 > 5 = 2 8 1 @ # > 5 # 3 5 ; C 2 8 D = # > 5 @ # > 8 3 5 2 4 C 3 # C # ; 8 5 ; E 3 C 7
1 2 5 - 2 8 1 C

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./0123456789:;<=

2/0%#,1/3'#4(/0(*0(5'#4%#61/#778#+. %4%#%2034,56\$+7*8\$*
!*0%&+614'#%*#61#6%9#4%#!,%1!()*#4%#61#&(/&1:#!&'#%/#
!1/'#4%#61#(*&%*/1#&19',;1#4%#778<

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./01#1./1

!"##\$%&'#"(")*#\$!+&,\$-.\$/+01)2\$345(6&7\$8224+&')&9\$:-#"*)9; '\$
<46", 2%#34546

=? @\$';#\$3455)**4&#"*\$26&&4'\$';#5*#1-#*\$0# \$"#54-#,\$07\$
';\$\$/ "#*),#&'\$#A2#('\$+&,#"\$';#\$B+5(;"#7C*\$%A#2+'4"\$*'6&,6", \$
4D\$)&#DD)2)#&27E\$[#2'\$4D\$,'7E\$4"\$561D#6*6&2#)\$&\$4

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./0123456789

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*#+',#-./01#!1./1

1*2+34,5",')*'67*,483'6+7+'9\$*3*7':+'7*3;324+

21#+,(&%,1#&(013#3%4#/(54'##667#81,01/#+,%9(1/#3%#
,%*.*(1#%*#41/#:.%#!1*3(310'#1#3(,%!0(9'#3%#41/#;;<=#1#
>(*#3%#1/%5.,1,#/.#>?!(4#,%&'()*#%*#!1/'#3%#
!*9%,0(/,%#%*#.*1#1.0',(313#13&(*(/0,10(91#(*)&'31#
+1,1#41#+ '4@0(!1#5.A%,*1&%*014B#

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./01#!1./1

123*4+',5+3,+,')*'6*7"589::;

23#4'*5,%/'6#&%7(1*0%#31#3%8#7%#!,%1!()*)#7\$8#&1'#
)&*\$"&(+",\$&-(.%,,\$//\$%& 9:;<4"6#=1#(*!'+',17'#
>53+<=38*6'"\$6+'5+3,+'>3,\$8?85+)+')* @8)+7*:\$*'
)*7", \$6+)+ ?

@A#@2BB;<6#4ABA#BC:BD2;:#8#EA#BD\$FCBB#7%G(%*7%
7%I%,J1#!'*/(7%,1,/ %#.*1#!1./1#-./0(G(!171#7%#,%&'!()*#>31#
G,%!.%*0%#8#5,1K%#7(/!,%+1*(1#!'*#,%/+%!0'#1#31/#+'3J0(
+LI3(!1/#%/01I3%!(71/#+',#%3#+,%/(7%*0%#7%#3'/#2/017'/#C
7%*0,'#7%3#&1,!#7%#/./#10,(I.!('*%/?

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./0123456789

1234,\$*5 67584"5+94", 5":;9+)", <"9 = " /. +>", ?7*
<7*)*5 ,*9 9*:"@4)", A4;9*:*5\$*B

!"#\$%&'()*\$"%)'*+,-./012%01*- 2345"#
!"#\$%&'3.1%01*-'3#41-1/0\$%02366"
5676'300*\$-"8/

7.#8%/(9*1!('*%/#+',#0:,&('*#+,%%/01;<%!(8'#,*'45\$*9<9*\$+5'
!&'#*&;,1&(%*0'/#+',#.*# <A+C":%34:" 8%#1='/>#
,7,8*<\$4;A')*','*9'+;9* @4+)'"'+)4,<,"484D5')*A'#";4*95" 8%#
<'/#?/018'/#@*(8'/>#A#5"8":'"75+'#+9+5\$E+')*'*,\$+;4A4)+)' A#
+%,&1*%*!(1#%*#<1#,%/+*'1/1;(<(818#B.%#<%/#C1#/(8#!'*D(18'

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!'"\$%&!'!()*'+', \$-&

./(0\$1,2)-3!4!&!.-.*'5(!\$6-4!&!.-.*'(7(,3+-'(+*'3+!11!,\$*'5

0\$1,2)-3!4!&!.-.*'(*(!\$6-4!&!.-.*'(+*8,+9-.-'()),+(
.!'),!1!,\$*(')*1!-&*':;*(*3*+2!\$-\$(&-'+*&-1!,\$*('\$3+*(
&-'(##0(7(*&(<,4!*+\$,

=, *' \$*1*'-+!, ::* &,' !"##\$%%\$"&'(%'*-\$ 2!*24+, ' .
&,')-+3!., '),&>3!1,'5)*+, 1;-\$., *&&,';1*.*5 &- &*7';*&
?!<!+ :: \$, 2%' .* &- 2!3-.)*+3*\$*91-\$ - ;\$- 2!'2-
8,+2-1!@\$5- 8!\$.* 1,\$3+!4;!+- <-+-\$3!9-+ &- !\$.*)*\$.*\$1!-
.* &-'-<*\$1!-'

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!#\$%&!'()*'+,\$-&

./(0\$1,2)-3!4!&!.-.*'5(!\$6-4!&!.-.*'(7(,3+-'(+*'3+!11!,\$*'

8&&,\$, !2)!.* &- *9!'3*\$1!- .* '!3:-1!,\$*' ;:*)*+2!3*\$
,4<!--+ &,' !2)*.!2*\$3,' *'3-4&*1!.,'5 1,2, ':1*!.!= 1,\$
!"#\$%#&()*+,-*./ 5 ;:!*\$ -4-\$.,\$= ': -\$3!>:- -?!&!-1!=\$-
:\$.*3*+2!\$-.,)-+3!.,),&!3!1, 1,\$ *&? !\$.* '*+ .*!'>\$-.-
<!1*)+*!'!.\$3- .* &- 0+#-)1 2-%-), 3.//#,,#+ .+ 3#4#&
5#\$(-, @ABCCD*\$ EFFG57 &-+*1,4+=*\$ EFFH)-+- ,43*\$*+
:\$- \$:*<- .*!'>\$-1!=\$;:* '! +*:*+|- .* .!16- -?!&!-1!=\$

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'(!(#)*+(,%-'

./#0%1,2)-3!4!!--.* (5#!%6-4!!--.* (#7#,3+-(#+*(3+!11!,%*(

8'#"#\$%"&'())"*+"&'()),%%""& 1-!9!1:~.#.*#;+1+23+4\$*<' -#9,+2-#*%#=>*#
526\$*26",)'*7"18\$65+'7+2\$6)6,\$+'26#*4'*1'72"5*,")*','*1*55694')*'
5+4)6)+\$", 5#),+~*%1!2-#.*#;3+,(#*(3+?13-2*%3*#3@1%!1,(#7#.*#
1,2)*3*%1!-5#3+-7*13,+!-5#*#!%1'>,(5#9!',(9?-#7#1,%1*)1!:~%#.*#'-(#
9>%1!,%*(#.*#+*A>' -1!:~%#7#(>)*+B!(!:%"#

C,#,4(3-%3*5#3-24!@%#6-7#B,1*(#=>*#+*1,% ,1*%#=>*#-'#9+*%3*#.*#2>16-
.*#'-(#)+!%1!)-'(\$ \$0#6-%#(!,~.#.*(!A%-.,(#->3@%3!1,(#)+,9*(!,%- '* (#7#
-1-.@2!1,(#1,%#>%-#-2)'?(!2-#7#+*1,% ,1!-#3+-7*13,+!-#*%#*'#(*13,+~
+*A>'-.,"#DEF8G8F5#H"#I#8JK8L5#G"/#

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

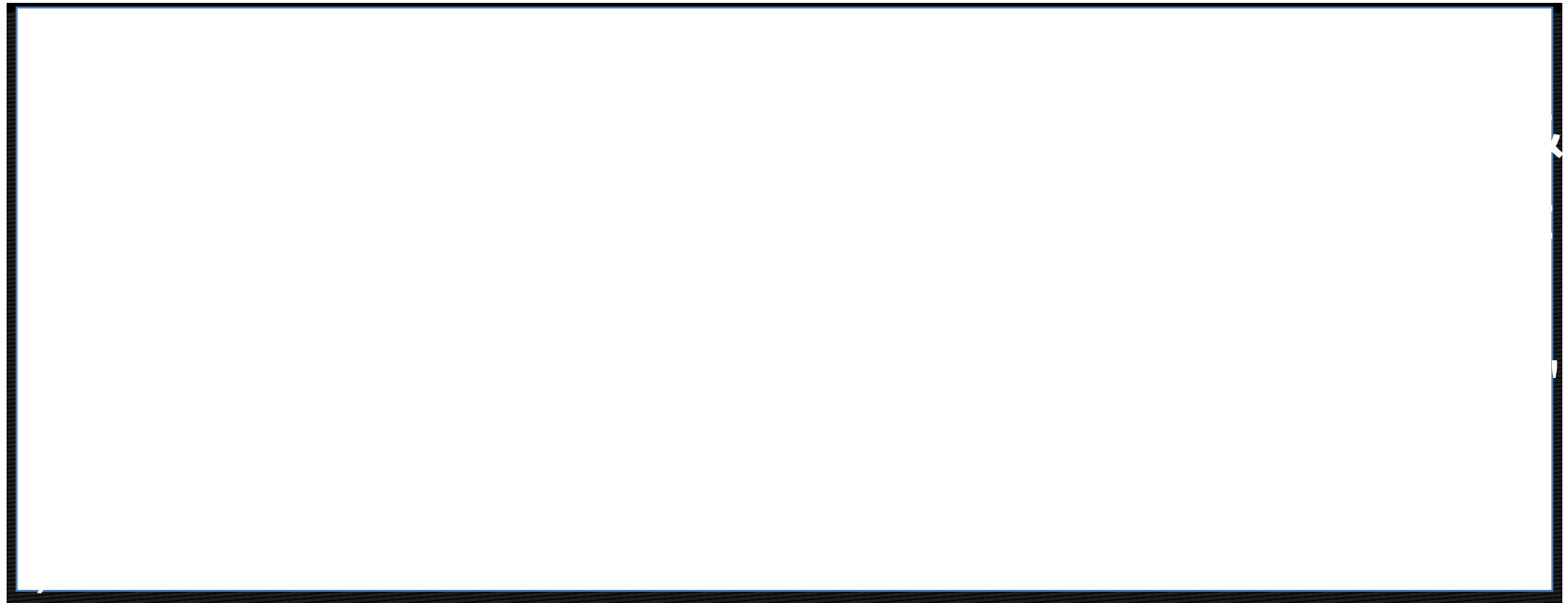
!"#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A B C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z [\] ^ _ ` { | } ~ ¡ ¢ £ ¤ ¥ ¦ § ¨ © ª « ¬ ® ¯ ° ± ² ³ ´ µ ¶ · ¸ ¹ º » ¼ ½ ¾ ¿

.;' 5#<+.0.0'3-%0\$#"+
"7'9+-(./#('"+.=.(",",-'0*0'&.-&>%\$0',.%-().2\$0
>7'?*% "(./#3%-,-)-%&.#",",-+'&"#,")\$
(7'@-&\$ (./#3\$% 'A*0)""("0"
,7'6#(\$&3").>.+.,",-0B'.#C">.+.,",-0'8'\$)%"0'%-0)%%.(.(\$#-0
..;' 5#<+.0.0'=##(.\$#"+
"7'9=.((".",-'+"0'.#0)%*((.\$#-0'3%-0.,-#(."+-0
>7'D*3-%2.0./#8'="(*+)",-0'%-2\$(")\$%."0
(7'@-3%-0-#) "(./#A*,.(."+
,7'6#.(.).2""+-1.0+").2"
...;' 5#<+.0.0'=.###(.-%\$

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!!" #\$\$%&!!'()*\$+!, \$-&

-. (/)!+--+!-(01(&-'(!\$'23*++!, \$1'(431'!01\$+!-&1'



AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&!&%!'()'*!+'%,+-. /&&%0,)+'1.)+%(),&%!*)+

2! 12"3,*45+261+ () *!+ 3.(,),)+ 1.)+%(),&%!*)+10. 1!.-) ()
!+ !4),&%!+ %,()1),(%,)-)+5 2" 6"784"7\$* 9+ 5+91)*:
;<4=)16+)* ,<, +6\$<+61"2*, 6

7% 8! &0,+-%-/%(09 8!+-!)* :0:),-0 9 5 /,! 6+<,+9
,<>161*2\$* 1!! ;/))* 1.)+%(),-) 1/)(! (%+10,). *!
.):0&%3, () +/+ (%.)&-%<670 0=+-!,-)5)+-!)+ /,! 01&%3,
+%):1.) 1.)+),-)),)* ()=!-) >/.?(%&0+-!(0/,%(),+) @2!
4.!<) A.)%-.!(! (%+&.)1!,&%!),-.))* 40=%).,0 A *!+ BBC\$,
)* (%+)D0A)>)&/&%3,() *! 10*?-%&E=*%6!

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'!&#()#*!+&,+-./'&0,)+#1.)+&(), '&!*)+

1,\$" *, 2%34)" 5+6+ *3 *7*68484")* \$")+, ,9, :+893\$+)*,& 4;8394)+, 3+,
6*#93+)"6+,

2)#'0,%0.3&(!(#'0,#*!# !"#\$%&'("#)*+,&-(&.+ /01 ()#45567#/,!#8)9#
+56"<+)+,'3+,','6=+,'6*#93+\$"64+,','*8\$"64+3*,' 10.#1!.-)#()#*!+#+::;7#
<+--!+#+(=),#+).#1.)+),-!(!+#!#0,+&().!'&>,#()#!3=!+#+?'3!..!+@#.*#!=0#
(#>.)?+, ' +&,#A/)#)*#B0,C.)+0#0=D)-)#*!+#+3&+3!+7#(&'E!+#+,0.3!+#+
)C/*!(0.!+#+10(.?,#),-!.#)*#8&C0.@#\$*#B0,C.)+0#(&+10,)#()#(&'E0#-<.3&,0#
1!!#!,!*&9!.#),#1.0%/,(&(!(#*!#.)C/*!'&>,#'0..)+10,(&,-)#F7#+&#*0#()+)!7#
1.0')().#!#&,8!*&(!.*!@#

2)#+).#!+G7#*!#.)+0*/'&>,#())*#B0,C.)+0#()=#+).#+/+'.&-!#-!3=&<,#10.#)*#
1.)+&(),-)#()#*0+#\$+-(0+#+H,&(0+#+07#),#!+0#()#8)-0#1.)+&(), '&!*#!#*!#
()&+&>,#())*#B0,C.)+07#()=).?#+).#!1.0=!(!#10.#(0+#+-.)!.!+#+1!.-)+#()#
!3=!+#+?'3!..!+@#

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&!&%!'()*'+%,-./&&%0,)+'1.)+%(),&%!*')+

!"#\$%&'(#)*+##*, 1.0\$).%(!+ 10. *0+ 203%).,0+
12345& 67859:5& !;<= 4 :!4>4 5 &/40 036)-0 7!
+% (0)8%2%. *!+ 99:5 /, ;<,%;0 () !&!-!;%),-0 ! *!+
10*<-%&!4=3*%&!+1.0;0>%(!+ ()+())* 203%).,05!+<
&0;0 /,! ;!40. &00.(%,!&%?,),-.) *!+ (%>).+!+
10*<-%&!+!()*!,-!(!+ 10. /, /-.% (0 ,=;).0 ()
!(;%,%+-.!&%0,)+%,(),1),(%,)-)+ @

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&!&%!'()*'+%,+-./&&%0,)+'1.)+%(),&%!*)+

2#3456' !"#\$%&'(#)*+,#+-) 786897':'786;9<='()'79<7':'79<>?

12)*34'+5+, '667'*5+8"2+2' /,'10.@),0.%A!(0' !"#\$%&'(!)*
+,-&.'*&/&%)0+0 ='!&).&'()*'+! 2*5+9:43'.(0'(12"/"3+.(='
().%B!(0'()*'+!!1*%&!&%C,'()*'+!,0.@!+'1.0:)&-!(!+'10.'*'+'
!D),&%!+=':

18\$*3*2'+;\$"2:<+9:43'=2*>:+')*'5+' 433+."*(3*5&/&#" ,"/'*
&/6*7\$6#" ?1@!A'

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&!&%!'()*!*!+'%,+-. /&&%0,)+'1.)+%(),&%!*)+

2!'+)3/,(!' !"#\$\$%&'(#)*+,#+4')+ -0')+4'*!'56789:()'59::4
)+-!<*)&%='/, ' !"#\$\$%&'(!)*+%&,, -, #*+!(. "// 4!'-.!>?+ ')*'
&/'*!0.(),='!*!+'!3),&%!+'!10,).!'(%+10+%&%='()*'
30<%).,0'/,! 12"3*44567'+78+95:+)+')*',8'+4\$5;5)+)'
2*#89+)"2+ 4'1!..!'+/'!1.0<!&%='!0.'1!.-)')'*!'@AB

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&!&%!'()*'+%,-./&&%0,)+1.)+%(),&%!*)+

23456758' !"# \$%&'(#)*+,#+)9:8;;<'()'9==>?

7.(),@!'!'+AA4'1.)+),-!.'!,-)'*!'7BCD', '&0E1*)-0'
1.0F)&-0'()'+'1*!,)+'.)G/*!(0.)+D'1!!'+)G/!.'+/'
+)*12+1345'+6+',7"68\$31+',79*,3)*513+6*, F'
G!.,-%H!.D'!()EI+D'*!' 1""9)35+1345' ()'*!'*!J0.'
.)G/*!(0.!'),-.)'*!+'(%\$).),-)+!G),&%!+8'

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&!&%!'()*'+%,-./&&%0,)+ '1.)+%(),&%!*)+

2#342#'56'789:6' !"#\$%&'(#)*+,#+)-./011) ()';<'()') ,).0'()'=>>?@'

3.()),A!'*0+'\$/,&%0,!.%0+'()'&%).-!+'BBC'+0*%&%-!.'%,\$0.D)'
1.)E%0'()*'+1.)+%(),-)'()'*0+'#+-!(0+'8,%(0+'+0F.)'*0+'
1.0G)&-0+',')+-/(%06

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'!&!#()#*!+#&,+-./"&0,)+#1.)+&(), '&!*)+

23454 6!"#\$%&'(#)*+#+, 789:8 ; 789<= () 7> ()
,).0 ; () 7? () @/*&() AB77C

D0*&'&-! ! *!+ 44E 1*,2"3)*1 4"563\$+17+ 8
9+4"1+:5*;*3\$* + 5+, 737<7+\$74+)*, +<\$6+57=+<7>8
;*?"1+)* 5++);737,\$1+<7>3 1*#65+)"1+

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

! "# \$ % & ' ! & ! # () # * ! + # & , + - . / ' & 0 ,) + # 1 .) + & () , ' & ! *) +

23454 6!"#\$%&'(#)*+#+, 789:8 ; 789<= () 7> ()),).0
; () 7? () @/*&() AB77C

2.),! -0D!., '0,+&().!'&E, %!' -0.)+ () (&%F'&*

'/!,-&%&'!'&E,G -!*)+ '0D0 H123)+)&)3#43)+) 526+4+&

72,\$383+ * 369+8\$")3,\$:3;2\$3<"I), *!)*!J0.!'&E,

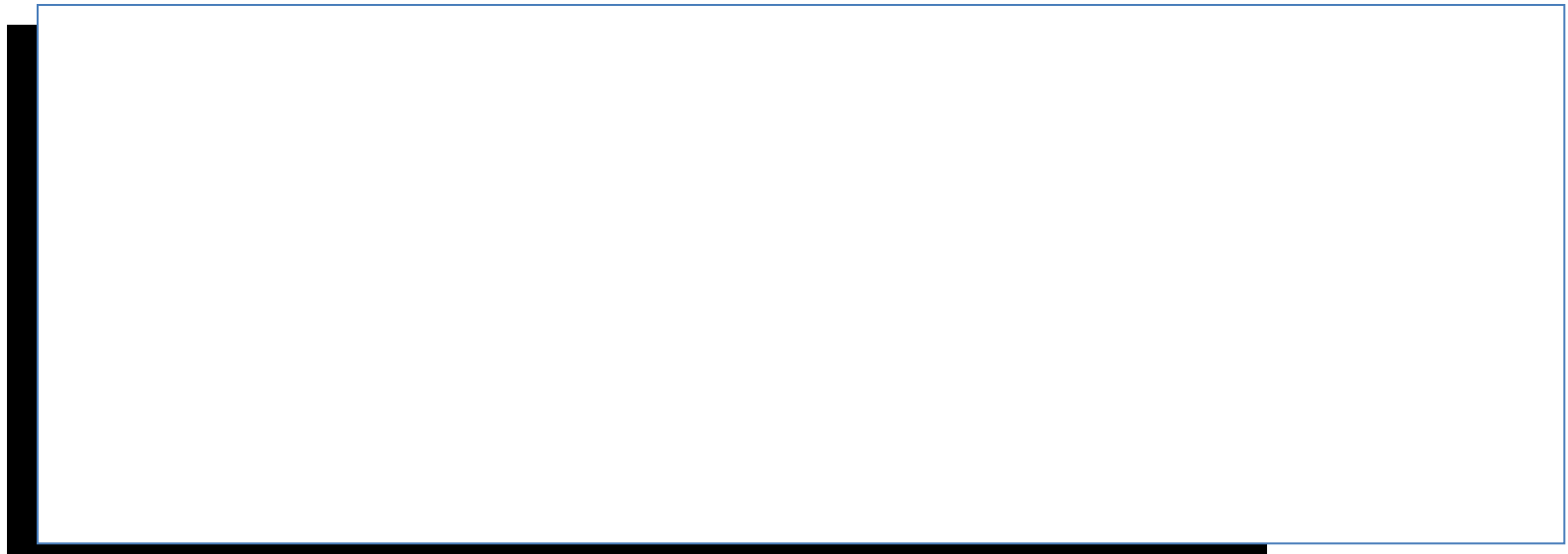
,0.D!-&K!

L&+10,) 1.0D0K). /,! D!;0. H8"":)34+83=4&
,369>3?38+83=4@+:6"43A+83=4I),-.) *!+ 44M(G,)* %&(
) (/ '&. H*)24)+483+,& 348"4,3,\$*483+ @)29>383)+)*, I

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

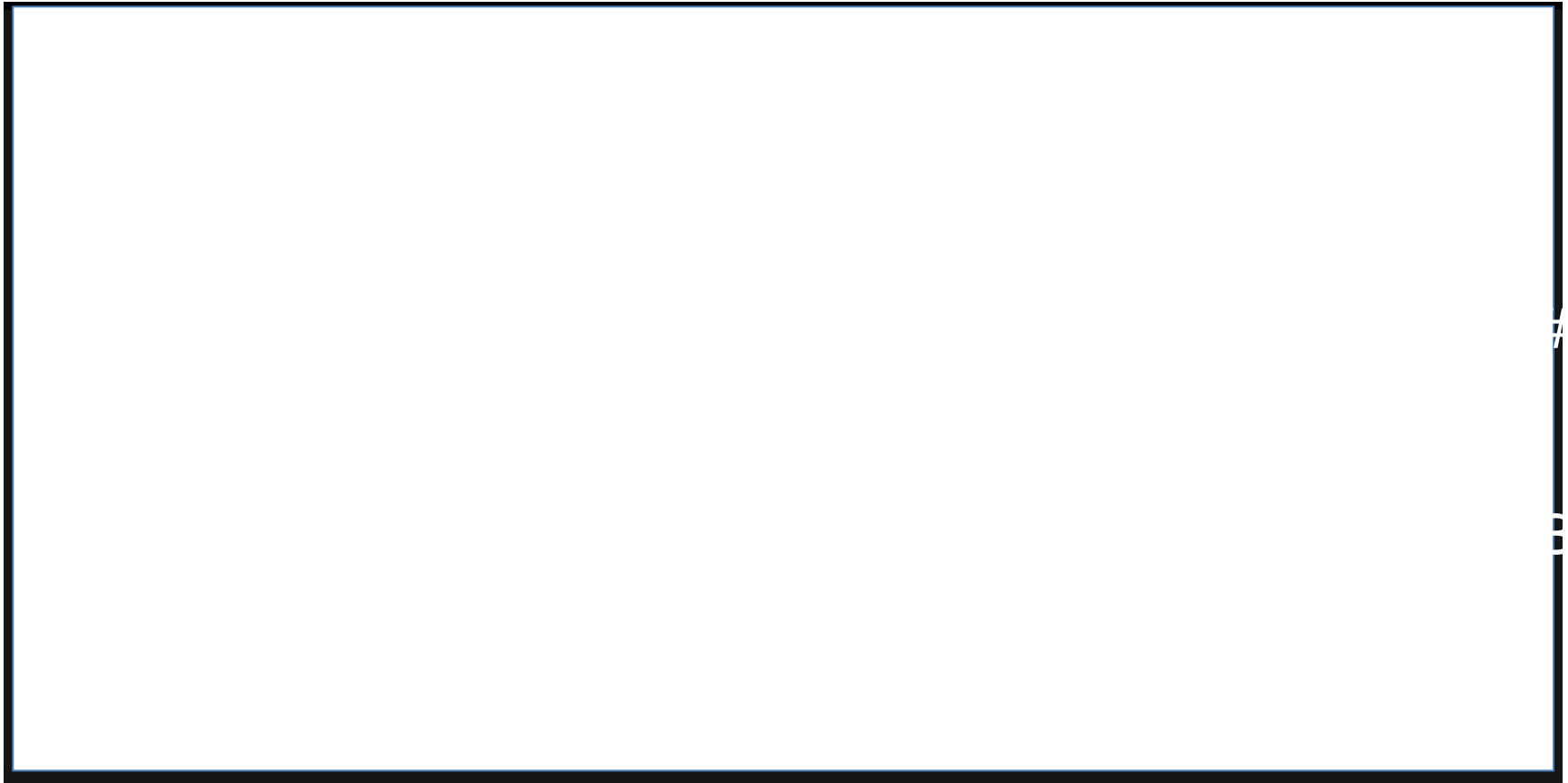
!"#\$%&'(&(#)*#+(,#&-./0"&1-*,#2/*,&)*-'&(+*,

12"#2*,34+ \$2+5,6"27+8395 + 6+4"2)* :+ +;\$"23)+)
<2*,3)*583+: =



AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'(&(#)*#+(,#&-./0"&1-*,#2/*,&)*-'&(+*,



AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A B C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z [\] ^ _ ` { | } ~ ¡ ¢ £ ¤ ¥ ¦ § ¨ © ª « ¬ ® ¯ ° ± ² ³ ´ µ ¶ · ¸ ¹ º » ¼ ½ ¾ ¿

.;' 5#<+.0.0'3-%0\$#"+
"7'9+-(./#('"+.=.(",",-'0*0'&.-&>%\$0',.%-().2\$0
>7'?*% "(./#3%-,-)-%&.#",",-+'&"#,")\$
(7'1*2"3456'7"8'9:,\$+'3+:+,
,7'6#(\$&3").>.+.,",-0@'.#A">.+.,",-0'8'\$)%"0'%-0)%..(\$#-0
..;' 5#<+.0.0'=##(.\$#"+
"7'9=.((".",-'+"0'.#0)%*((.\$#-0'3%-0.,-#("+-0
>7';7*8<4,456'='>+3:?\$+)*,'8*<"3+\$"84+,
(7'B-3%-0-#)"(./#C*,.(."+
,7'6#.(.).2"+-1.0+").2"
...;' 5#<+.0.0'=.###(-%\$

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!!" #\$\$%&!'!()*\$+!, \$-&

./(0*1234!'!5\$(6()-+*&7-82'(324,+ -7,3!-'

9- 32&-+!5\$82&132'!82\$72+,\$ &-' ##::; '2 +-3-+723!<-1,3
&--*'2\$+!-; +- '! -.',&*7-; 82)-+*&7-82' =*2 &2123>!7-\$
1*2"3+1 4+,)5,6",535"7*, 6+1\$5384+1*,13,)23!8-' 1,3
-=*2&&-'; 6 1,3 &-!>1,!.&!8-8 82 2?23+232 2'7-),3>-;
*\$ +,\$73,& ! "#\$%&'(#(',.32 &-' -@2\$+!-'
!\$8212\$8!2\$72"

A,>, 7->1,+, 1*282 B-+23&,2&A,\$@32',; +,>, =*285 82
>-\$!)!2'7, 82'82 2&)-&&,2>!7!8, 1,3 &- 0*132>- A,372;
+,\$,+-'!5\$ 82& +-',)*(,!'%(#* !*- .!%/!'0(1!%(#*
2&'3(4&C:D0/3567!-7! 82 EFGH

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!!" #\$\$%&!'!()*\$+!,\$-\$&

./(0*1234!5\$(6()-+*&7-82'(324,+7,3!-'

#& 12*,3)*4\$*)* 5", 6677 5* 8"22*,9"4)* 32-&!9-3
+,:1&27-' 7-32-' 82 ,:9*2;3,3<4 ; 1-3- <-3-\$7!9-3
&- 5*#+53)+) 82 &-' -+7*-+!,\$2' 82 &-' -<2\$+!-' 2\$
&- 13%+7!+-7,7-&!8-8 82 %:..!7,' 32&24-\$72'; &,'
+*-&2' 4-\$ 82'82 5+ *=383*483+2\$ 2&2=23+!+!,82
'*)*\$+!,\$2'; &- *>*8:83<4 92*,:9:*, \$+23+ 6 2&
' , 82 &-' 8212\$82\$+!-' 6 .!2\$2' 1>.&!+,,'; ?-'7- 2&
82'-33,&&, 82 '* 9"5?\$38+, 5+ @ "2+5*, A)*
2*8:2,", B:C+4",

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A B C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z [\] ^ _ ` { | } ~ ¡ ¢ £ ¤ ¥ ¦ § ¨ © ª « ¬ ® ¯ ° ± ² ³ ´ µ ¶ · ¸ ¹ º » ¼ ½ ¾ ¿

.;' 5#<+.0.0'3-%0\$#"+
"7'9+-(./#('"+.=.(",",-'0*0'&.-&>%\$0',.%-().2\$0
>7'?*% "(./#3%-,-)-%&.#",",-+'&"#,")\$
(7'@-&\$ (./#3\$%'A*0)""("0"
,7'6#(\$&3").>.+.,",-0B'.#C">.+.,",-0'8'\$)%"0'%-0)%%.(.(\$#-0
..;' 5#<+.0.0'=##(.\$#"+
"7'9=.((".",-'+"0'.#0)%*((.(\$#-0'3%-0.,-#(."+-0
>7'D*3-%2.0./#8'="(#+)",-0'%-2\$(")\$%."0
(7'1*23*,*4\$+5674'89)656+:
,7'6#.(.).2""+-1.0+").2"
...;' 5#<+.0.0'=.###(.-%\$

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!!" #\$\$%&!!'()*\$+!, \$-&
+./0120'0\$3--+!4\$(5*6!+!-&

7&(809!'&-6,2(:-(102;!3!6,(<*0(+!023-'(##=>(-'*;-\$(6!20+3-;0\$30('*(
20120'0\$3--+!4\$(5*6!+!-&(-\$30(60302;!\$-6-'(!\$'3-\$+!-'>(?(@-5,(&,'(
'*1*0'3,'(; -302!-&0'(? (12,+0'-&0'('0A-&-6,'(0\$(&-(&0?"

!"#\$%&'()***+,-.%/-),0'()***-00-), ' BCDD.(
1+\$2%."3\$%,04)\$/%/-),'5)%\$#BEFG.
!"#\$%&'6%\$-/-*"'()***-00-), ' BCHD.(
1".+\$/-7'%,#'89.:%,;'()***-00-), BE7D.(
<+.&"%\$'=";+&%/)\$7'()***-00-), BI/D.
!"#\$%&'8,"\$;7'=";+&%/)\$7'()***-00-), BC7/D.
8>+%&'8*4&)7*",/'?44)\$/+,-/7'()***-00-), ' B77JD.
@,-/'#1/%/'0'A)0/%&'1"\$B-."BKELE.

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!!" #\$\$%&!!'()*\$+!, \$-&

+.(/0120'0\$3-+!4\$(5*6!+!-&

7,\$)&!+3,'(60(+,81030\$+!-(0\$(&-'(-68!\$!'32-+!,\$0'(9!:\$,\$;(7-2302(<(/0-=-\$(72!302!,(60(0'10+!)!+!6-6"

7,\$)&!+3!>!6-6(0\$320(##? @

A-('0\$30\$+!-(BC7(>"(DA/#;(0\$(0&(+*-&('0(60+!6!4(&-(20+&-8-+!4\$(120'0\$3-6-(1,2(&-{"#\$%&'(%)*\$+'&%, -*./'01".23' EDA/#.(1-2-(F*0(&-(4"25\$-,3'%.#'6728%.1""9*::-//-* . EBC7.(+,22!=!0'0(+!023-'(12%+3!+-'(&-G,2-&0'(!\$60G!6-'(602!>-6-'(60&(60'-22,&&,(60(&,'-+*026,'(!\$6!+-&0'(-&+-\$H-6,'(1,2(&-(BC7(+,\$(&-(;%, -*.%&'<\$"%/5\$3'6:=&*3""/'>.-* . "

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A B C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z [\] ^ _ ` { | } ~ ¡ ¢ £ ¤ ¥ ¦ § ¨ © ª « ¬ ® ¯ ° ± ² ³ ´ µ ¶ · ¸ ¹ º » ¼ ½ ¾ ¿

.;' 5#<+.0.0'3-%0\$#"+
"7'9+-(./#('"+.=.(,"",-0*0'&.-&>%\$0',.%-().2\$0
>7'?*% "(./#3%-,-)-%&.#",",-+ '&"#,")\$
(7'@-&\$ (./#3\$% 'A*0)"" ("*0"
,7'6#(\$&3").>.+.,",-0B'.#C">.+.,",-0'8'\$)% "0'%-0)% .((.\$#-0
..;' 5#<+.0.0'=*#(.\$#"+
"7'9=.(("",-+ "0'.#0)%*((.\$#-0'3%-0.,-#(."+-0
>7'D*3-%2.0./#8'="(*+)",-0'%-2\$(")\$%."0
(7'@-3%-0-#) "(./#A*,.(."+
,7' 6#.(.).2""+-1.0+").2"
...;' 5#<+.0.0'=.#"#(.-%\$

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!!" #\$\$%&!()'*\$+!, \$-&

./(0\$!+!-1!2-(&34!'&-1!2-

5-'(##0(+*3\$1-\$ (1"2'32313+\$34+'5*#3,5+\$34+

5-(&34!'&-+!6\$(2!43\$13(+,\$+3.3(-&(783'!.3\$13(.3(&,'(9'1-.,'(:\$!.,';(+,<,\$,8<-(43\$38-&(&-(+,<7313\$+!-(7-8-(1"2"1*6'7'8")3931+6'5",':6"7*1\$",'*)'5*7' 83-&!=-.,'(7,8(&-(-43\$+!-' &'1"2'+2\$*63"63)+)'+'.,':6*,*2\$+13<2':+65+8*2\$+63+ ;(- (3)3+1,'(.3(-8<,\$!=-8('*(+,\$13\$!.,(+,\$(&-'(7,&>1!+-'(4*?38\$-<3\$1-&3'"(

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!!"#\$%&!'()*\$+!,\$-&

./(0\$!+!-1!2-(&34!&-1!2-

12\$*34"565782')73*5\$#',\$(3&(5-6&-73\$1,8

#&4*\$-\$'##0(3'1%\$(9-:!!&!1-.-'(&34-&73\$13(;6-(:63'3\$1-6(-&(<,\$463',('*(;6,=3+1,'(.3(&3=> ,72'96**4':3*,7)*2\$*':6*)+':+5*34*, '272#<2'\$7:"))*'3*96*37=7*2\$"&'+ '*>*5\$',)*'5"2"5*3&'3*?7,+3""+:3"@+3',6,' 5"2\$*27)",&'+2\$*,)*',6'3+)75+5782'*2'4+, ' 5"=7,7"2*,':+34+=*2\$+37+,

?\$163(3&&-'(&#\$%&'()*+,)-.#/*+0")1233&44&2+ @A?</>(3&(52*%,)26)728"%+2%4)26)'/")9", "%*:);"4"%8")!(4""3) @BCDEA/(=(9-(" "%*:)<"=24&')>+4\$%*+#")12%=2%*'&2+) @DF0</

!"#\$%&'()*'+#",\$")*'-./0

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!"#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A B C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z [\] ^ _ ` a b c d e f g h i j k l m n o p q r s t u v w x y z { | } ~ ¡ ¢ £ ¤ ¥ ¦ § ¨ © ª « ¬ ® ¯ ° ± ² ³ ´ µ ¶ · ¸ ¹ º » ¼ ½ ¾ ¿

.;' 5#<+.0.0'3-%0\$#"+
"7'9+-(./#'(*"+.=.(" , ",-'0*0'&.-&>%\$0',. %-().2\$0
>7'?*% "(./# '3%-,-)-%&.#", " , -+ '&"#,")\$
(7' @ -&\$ (./# '3\$% 'A*0) "" ("*0"
,7'6#(\$&3").>.+., " , -0B'.#C">.+., " , -0'8'\$)% "0'%-0)% .((. \$ #-0
..;' 5#<+.0.0' =*#(. \$ #"+
"7'9=.(" (. " , -+ "0'.#0)%*((. \$ #-0'3%-0.,-#(." + -0
>7'D*3-%2.0./# '8'="(*+)",-0'%-2\$(")\$%."0
(7' @ -3%-0-#)"(./# 'A*,.(." +
,7'6#.(").2""+ -1.0+").2"
...;' 5#<+.0.0' =.#"#(. - % \$

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!!!"#\$%&'!(!(#)!%*%+!,.-.

/.(# 12*,343*,\$", '5*)*2+6*,

/*# 7"84*\$*97:+'4+2+'7"9;*77:"9+2&'42*,*9\$+2'<')*; *9)*2'4", \$*2:"28*9\$*'):7="42"<*7\$" *%0,#,'# 1.%2-, (.3#(4,' ,#+.--, (5.%6,-#*'#2.7!,-% .#6,#' .(#8(0*6.(# 9%!6.(

.,#(4#+.%0,%!6.#)*4*9)*'*9'#2+9'8*):)+ '9"',>6""*6' ;397:"9+8:*9\$" 3#(!%!*##,;!(0,%+!*#<!(<*#6,'#(! (0,<*#6,# \$\$=

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!!!"#\$%&'!(!(#)!%*%+!,,-.

/*#!""#\$%&'&()*+%,%*-&)*.&/0.+%- 01234#5
6*78!9%#+...-:!!%*:-*#:,#'*#-,:<'*+!=%#:,%, -*'#
>-.),-!:*#>.-#'*(#\$\$? 5 @#A<!,%#-,+!8,#'.(#>-.B,+6.(#
>-,(<><,(6*-!.(#>-,(%6*:-(#>.-#'*(#*:, %+!*(@#B#'.(#
+123*4+&'\$2+5,6"27+'",31287* @#>*-*#*:, +<*-'.(#*#
'*(#>-!.-!:*:, (#B#>.'C6!+*(#>-,(!:, %+!*', (

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!!!"#\$%&'(!(!#)!%*%+!,,-.

112 3+4565\$+)+, 7+8+ 78*,*9\$+8)58*:\$+;*9\$* ,<,
78*,<7<*,\$, +9\$* *6 ="9#8*,

/*#!"#\$%&'()***+,-.%/-),0'()***-00-),'
3)4"\$,\$,\$0')2'/5""!"#\$%&'6"0"\$4""780/"*'
!"#\$%&'9,"\$:8'6":+&%/)\$8'()***-00-),'
78*,*9\$+9'>')*?5*9)*9')58*:\$+;*9\$*'
>-.9,+;.(#>-,(>=,(:*-!.(

012234#,'#)%\$#')2'
0561783#9#'*#
01:7234#,%;-,#.:-.(4#
*%;;#,'#2.%<-,(.#(=#

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!!!"#\$%&!(!(#)!%*%+!,-.

```
/*(  $$0  12,  3*%  4*5,+!5.  6&(amp;  (,-!*6,%7,  ,  +.%7-.'
)!%*%+!,-8
```

/*#!"\$%&'()*+,-.#/*+0")1233&44&2+) 9:;<=#

/*# 5", "%*6)7%*,")1233&44&2+9>?<=

/*# -+8&%2+3"+'*6)9%2'"# '&2+):0"+#(9; @\$=#

/*#;* '&2+*6)<*=2\$%)>"6*'&2+4)?2*%9A/BC=

/*# @##\$A*'&&2+*6)!*B'''()*+,)C"*6'/):,3&+&4'%*'&&2+9D:E\$=

;*# 12+4\$3"%)5&+*+ #&*6)9%2'"# '&2+)?\$%g*(\$)@ C=*

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

!!!"#\$%&'(!(!#)!%*%+!,,-.

123+342+4253'*6\$7+'87*,989*, \$+72+

!"#\$%&'(")\$*"+,%\$# /0123" 4*#)5,%6,#7,#-,+5-.(#(.%#'#(#
6*(*(#85,#9,-+!:#7,#'.(#:*%+.(#;!,:-.(#7,'#(!6,:*#),7,-*'<#
+.%=!-6!>%7.',#,%#5%*#*?,%+!*#+.%#5%#->?!:,%#,@6-*.-7!%*-
85,<#*#(5#=,A<#',#9,-;!6,#!%+-,;, %6* -#+.%(!7,-*:';, %6,<#(5#
+.6*#7,#!%7,9,%7,%+!*#)-,%6,#*#?..!,-%.

!"#\$%&'-,.../012%31,0)'-,...1))1,0 /0BB3
-,0)/."\$!10%021%&'4\$,3"231,0'+/\$"%/' /B0C23
4"0)1,0'+ "0"513'6/%\$%03""-,\$7,\$%31,0'/C2DB3
!"#\$%&'8"7,)13'90)/\$%02""-,\$7,\$%31,0/0EFB3
:5512"',5'3;""-,.73\$,&&"\$',5'3;""-/\$\$"02<' /GBB3

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

RETOS Y OPORTUNIDADES

! " # \$ % & ' () * + (, - * . * / # 0 1 & % (2 * 2 3 # 2) (- (/ 1 % * 1 (4 * /
5 - 2 3 \$ 3 - 2 (3 - 1 3 / 6 # # 5 7 - . & / 8 / 1 * 2 & / 9 - (2 & /

: " ; % (1 3 % (2 3 5 - 2 3 \$ 3 - 2 3 - + (* 2 3 . * / # # 5

< " = 3 % + * 2 & 2 3 . * / > 3 . 3 + &) 0 - (+ * + (& - 3 / ? @ * A 3 2 3 % * .
; &)) 0 - (+ * 1 (& - / ; &)) (/ / (& - 6 A ; ; ! B < C 7

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

RETOS Y OPORTUNIDADES

! " # \$ % & ' () * + (, - * . * / # 0 1 & % (2 * 2 3 # 2) (- (/ 1 % * 1 (4 * /
5 - 2 3 \$ 3 - 2 (3 - 1 3 / 6 # # 5 7 - . & / 8 / 1 * 2 & / 9 - (2 & /

: " ; % (1 3 % (2 3 5 - 2 3 \$ 3 - 2 3 - + (* 2 3 . * / # # 5

< " = 3 % + * 2 & 2 3 . * / > 3 . 3 + &) 0 - (+ * + (& - 3 / ? @ * A 3 2 3 % * .
; &)) 0 - (+ * 1 (& - / ; &)) (/ / (& - 6 A ; ; ! B < C 7

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

RETOS Y OPORTUNIDADES

!"#\$%&'() (\$ *'+ ,\$\$&)-./0&'&0)/\$+ 1 2' 3\$(\$%'*
4)--./0&'50)/+ 4)--0++0)/ 634478!9:

!"#\$%&" ""()* +, *" %,""-.# ,#(% ,"/ "0,#'-/" "+&#-/(%"(-1"/ -#+,2,#+-,#(,/ 344567 , * !%,/-+,#(, +, *\$/ 8/("+\$/ 9#-+\$/

-:;;4#<*-/;/;2,%/\$#"*

"6;8*, "-.#;)"* -= "-" +";+,;)/;/&-,&>%\$;/+-%, '(-1\$/

>6;?)%""-.#;2%,+, (%&#"+";+, *;&"#+"(\$

'6; @, &\$'-.#;2\$%;A)/(";'")/"

+6;5#'\$&2"(->-*+ "+" +,/B;-#C">-*+ "+" +,/;7;\$(%"/;%,/(%-'"-\$#,/

--:;;4#<*-/;/;=) #'-\$#"*

"6;8=-'"-" +,; *"/;-#/(%)'"-\$#,;/;2%,/-+, #'-"*, /

>6;D)2,%1-/-.#;7;="")*("+" +,/;%,1\$""(\$%-"/

'6; @, 2%, /, #("-.#;A)+-'"*

+6;5#-'-"(-1";*,0-/*"(-1"

---:4#<*-/;/;=-#"#'-,%\$

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

RETOS Y OPORTUNIDADES

!"#\$%&'() (\$ *'+ ,\$\$&)-./0&'&0)/\$+ 12' 3\$(\$% '*4)--./0&'50)/+4)--0++0)/ 634478!9:

!" !"#\$\$% #\$\$%&'(#)& %"(*)+),% - !&\$'#&(.\$\$% #)/*(0'%&%1*%02%&4)0/(#25&3%6'0('%72(0%2&'%70(&'%86

)*+"\$, '-'. !&\$'#& 9!::
/"*(&-\$ #*% 0"1'\$*-'#. #2 3++ #4\$(!&\$'#& 9<=>::
5*.'\$*#.4"*#2 !&\$'#& 9?::
6'%4# !&\$'#& 9@::
7&824,9#+'.: ; <"-'2#*% 9',&\$4.: !&\$'#& 9ABCB::
=4\$'2'((>'2',"--&*4,#.4"*(!&\$'#& 9DE::
=4\$'24*' /"-?' .4.4"* !&\$'#& 9D<::

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

RETOS Y OPORTUNIDADES

!"#\$%&'() (\$ *'+ ,\$\$&)-./0&'&0)/\$+ 12' 3\$(\$% '*4)--./0&'50)/+4)--0++0)/ 634478!9:

!"#\$%&'()*'+ '%+"#\$% ,#'()\$+,-(+ '%+\$.-/-+0'+ 11-& '#()*((+,-. 2+

*((+,-)"()/ "0012+,#'+ "2.)!1.+2-..)*33"\$'12+'+-.. 34567*+
((+,-)"()425+2--\$+25)#2%)6-,72"8"59 3897+*((+,-)"():-2-\$#8)
/"12.-8 3:47*+*((+,-)"();#2#5+25)<+\$.,"\$ 3;<7*+*((+,-)"()
&'\$#'-5+,)#2%)="8+,9)>2#89.-&=>7*+*((+,-)"()?"\$@38#,-)
<+A-\$.+'96?<7* *((+,-)"()'7-)&-, \$-'#\$9) 36=847+/*+&#/+
'@.',A\$%&'()*'+ %\$*((+,-)"()>%0+2+.'\$#+A-)B#C)D1%5-36BCD7*+
%\$*((+,-)"()E2.3-, "\$):-2-\$#8 36!:7+ /+ %\$*((+,-)"()B-5+.8#'+A-)
>((#+\$.\$6CB7E

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

RETOS Y OPORTUNIDADES

!"#\$%&'() (\$ *' + , \$* \$&) - . / 0 & ' & 0) / \$ + 1 2 ' 3 \$ (\$ % ' * 4) -- . / 0 & ' 5 0) / + 4) -- 0 + + 0) /
634478!9:

!"#\$%&'#(')*%!"#\$% + '*%\$&'% '\$#(')"++,-./#0."-1)"+++.11."-) ,!--.*
/0'#(\$*/1#* 2 2%3.1"\$4)"+++.00"1) /1#314&\$+15*614*'76'4(15*'#&8%("6%'5*
94'\$5*4':0%\$+\$5*614*%\$*"#5("0/";#<*=%*&"5&1*("&61)*'5(15*/1&"(>5*6'4&"('7
?0'*%15*"/0+\$+\$#15*6\$4("/"6'#*\$%1*%\$4:1*+'%*641/'51*?0*/1#+0/'*\$%\$*
\$641 @\$/" ;#*+'%\$5*#14&\$5*4':0%\$+14\$5*+'%*5'/(14<*

A#(4*'%%15)**%+,-./#0."-1)5'/\$.04)*6'(.#7.(.04)#-%)8-0'\$"9'\$#7.(.04)
",-/.()%*-1,+'\$)2%3.1"\$4)"+++.00")*%*1#7.(.04)2%3.1"\$4)"+++.00")*
'%,"\$0<)2+'\$./#-);,+7'\$.-=)*",-/.()*%\$#1?)&"\$/")-@90.+#()A,7(/)
5#B'04)2-1C'\$.-=)A".-0)2\$/<.0'/0,\$')*%\$>/<-"(="./#()2%3.1"\$4)"*,-/.(B*%\$*
D"\$(%)6#%."/"++,-./#0."-)*"-B'\$-/' <*A5(15*/0'4615*/1#50%("C15*B*+'*
'76'4(15*5*4":'#*614*%1*+"560'5(1*'#*%\$% '\$#(')"+++.00")2/0) +'*DE2F<*

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

RETOS Y OPORTUNIDADES

! " # \$ % & ' () * + (, - * . * / # 0 1 & % (2 * 2 3 # 2) (- (/ 1 % * 1 (4 * /
5 - 2 3 \$ 3 - 2 (3 - 1 3 / 6 # # 5 7 - . & / 8 / 1 * 2 & / 9 - (2 & /

: " ; % (1 3 % (2 3 5 - 2 3 \$ 3 - 2 3 - + (* 2 3 . * / # # 5

< " = 3 % + * 2 & 2 3 . * / > 3 . 3 + &) 0 - (+ * + (& - 3 / ? @ * A 3 2 3 % * .
; &)) 0 - (+ * 1 (& - / ; &)) (/ / (& - 6 A ; ; ! B < C 7

AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS INDEPENDIENTES EN LOS ESTADOS UNIDOS

Departamento de Derecho de las
Telecomunicaciones

Universidad Externado de Colombia

ÁMUCHAS GRACIAS!

!"#\$%&'()*+,#"\$%&'()*+,-./0